

# P Projet associatif

2023-2028



Des forêts d'altitude jurassiennes respectées pour une biodiversité préservée

## **Groupe Tétras Jura**

9 impasse du Tacon  
39370 Les Bouchoux  
03 84 41 13 20

[contact@groupe-tetras-jura.org](mailto:contact@groupe-tetras-jura.org)

[www.groupe-tetras-jura.org](http://www.groupe-tetras-jura.org)

## **Projet associatif**

### **2023-2028**

Ce projet est le fruit de 18 mois de concertation, au cours desquels toutes les parties prenantes du Groupe Tétras Juras (membres, bénévoles, salariés, partenaires) ont été consultées. Il exprime la vision et les ambitions de notre association. Il en précise les objectifs pour les cinq années à venir.

## **Nos appuis dans la démarche**

**Emmanuel De Joantho**

**DLA du Jura**



**LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**  
JURA



## Préambule

Les membres du conseil d'administration et l'équipe permanente du Groupe Tétrás Jura (GTJ) ont dressé un état des lieux des activités prévues dans le précédent projet associatif (2015 - 2020) et des attentes des adhérents, bénévoles et partenaires.

La question des **valeurs portées** par l'association et celle de **l'utilité sociale de ses différentes missions** ont été débattues et les principales forces et faiblesses identifiées.

Cette réflexion a également permis de s'accorder sur les objectifs à court et moyen terme de l'association. La situation des tétraoninés et plus largement de la biodiversité des forêts d'altitude dans le massif jurassien est préoccupante - et même critique pour le Grand tétras - dans le contexte de changement climatique actuel. Cela impose de travailler sur les leviers d'actions dont disposent une association comme le GTJ.

Le projet associatif 2023-2028 est aussi l'opportunité de communiquer la mission et les objectifs stratégiques de l'association pour les cinq prochaines années à l'ensemble des parties prenantes, en particulier les décideurs, les partenaires techniques et financiers, ainsi que les adhérents.

## Une histoire de 30 ans

Le GTJ est né en 1991 de la volonté d'un groupe de passionnés, de scientifiques et d'organismes alors convaincus que la protection du Grand tétras ne pourrait se faire efficacement sans un engagement large et unanime des acteurs du territoire. La constitution du Conseil d'Administration a logiquement reflété cette volonté.

L'association a eu une trajectoire fluctuante avec des phases d'activité intense et d'autres plus incertaines, en raison notamment de la chute du nombre d'adhérents et de financements. Dans ces moments difficiles, la composition multi-partenaire du conseil d'administration a été un véritable atout pour la pérennité de l'association. À partir de 2010, l'équipe permanente s'est progressivement étoffée pour atteindre trois salariés à partir de 2014. Par la suite la représentativité des acteurs du territoire au sein du conseil d'administration a également été améliorée.

A l'instar du GTJ, la situation des populations du Grand tétras a connu des fluctuations : après une phase de décroissance importante entre 1990 (468 individus adultes estimés en 1995) et 2003 (225 individus adultes estimés,) la population a profité pleinement des différents épisodes de sécheresse de la dernière décennie jusqu'à atteindre 340 individus en 2010. Depuis 2014, les effectifs baissent à nouveau et les populations se concentrent désormais dans les massifs de plus hautes altitudes. La population totale a été estimée à 280 individus adultes en 2020. On constate des dynamiques similaires dans l'ensemble des pays européens où l'espèce est présente. La Gélinoite des bois, dans une moindre mesure, suit les mêmes tendances.

Dans ce contexte et après 30 ans d'existence, le bilan de l'association est nuancé. L'action de l'association a des effets positifs, notamment auprès des forestiers et des acteurs du tourisme : les messages délivrés sont peu à peu entendus, mais les mutations sont souvent longues à engager. La redéfinition des axes d'intervention de l'association vise à accélérer cette mutation et contribuer plus efficacement à la préservation des Tétraoninés et de leurs milieux. La préservation des populations de tétraoninés et des forêts d'altitude nécessite des convictions profondes et un engagement sans faille des acteurs concernés. Le GTJ aura

besoin de l'ensemble de ses partenaires, techniques et financiers, pour concrétiser les ambitions de ce nouveau projet associatif.

## « L'esprit GTJ » : Fédérer pour mieux protéger

### **PARTAGE**

Le partage est une valeur centrale du GTJ :

- Le **partage des connaissances**, qu'elles soient scientifiques, techniques ou « grand public ». Ces connaissances sont en effet essentielles pour la crédibilité de l'association auprès des populations locales, des pouvoirs publics et des instances politiques.
- Le **partage des espaces** avec pour objectif prioritaire la préservation de la biodiversité des forêts d'altitude.

Le partage nécessite veille environnementale constante ; il impose aussi de traiter la question des conflits d'usage entre les acteurs d'un même territoire.

### **RESPECT**

Multifonctionnelles, les forêts d'altitude sont historiquement le lieu de nombreuses pratiques. Pour une préservation durable de leur biodiversité, il faut pouvoir concilier respect des écosystèmes, des usagers et des pratiques.

### **CORESPONSABILITE**

La situation critique du Grand tétras résulte notamment d'une succession de décisions inappropriées, la préservation de la biodiversité des forêts d'altitude étant souvent considérée comme non-prioritaire. Si chacun porte ainsi une part de responsabilité dans la situation actuelle, chacun est également - et surtout - responsable de l'avenir du Grand tétras et de ses habitats.

### **ENGAGEMENT COMMUN**

L'engagement commun nécessite d'abord de se mobiliser individuellement puis de s'entendre collectivement. Dès sa création le GTJ a cherché à fédérer pour mieux protéger. Regrouper les compétences, les idées, les moyens humains, techniques et financiers a permis d'identifier et mettre en œuvre des actions communes. L'adhésion de la société jurassienne en faveur de la biodiversité des forêts d'altitude est la clé de la sauvegarde de ces écosystèmes fragiles.

## Un projet à forte utilité sociale

Tout au long de son existence, le GTJ s'est adapté à l'évolution des besoins socio-économiques et des pratiques des usagers. Ses travaux ont permis de poser les bases de la stratégie de conservation des tétraoninés dans le massif jurassien. Par son action, l'association a contribué à une meilleure prise en compte des espèces dans la gestion des forêts d'altitude et le développement des activités de pleine nature.

En mettant à disposition compétences, outils et méthodes de travail, le GTJ apporte des réponses concrètes aux propriétaires forestiers, décideurs, gestionnaires et autres usagers.

En accompagnant les décisionnaires, le GTJ participe à la transmission des connaissances et à l'appropriation locale d'enjeux plus globaux.

En produisant de la connaissance et en fournissant des avis techniques et scientifiques basés sur des données fiables, le GTJ aide à la mise en œuvre d'actions crédibles de conservation.

En fédérant les usagers autour des questions de préservation et de multifonctionnalité des forêts d'altitude, le GTJ contribue à prévenir et limiter les conflits d'usage.

En sensibilisant les publics, le GTJ encourage la prise de conscience collective et cherche à promouvoir l'adhésion à un projet commun de préservation de la biodiversité des forêts d'altitude.

## Notre vision

**Des forêts d'altitude jurassiennes respectées pour une biodiversité préservée**

## Notre engagement

**Fédérer l'ensemble des acteurs et agir pour améliorer durablement l'état de conservation de la biodiversité des forêts d'altitude du massif jurassien ...**

## Quelle association pour demain

### **Une association atypique**

La composition multi-partenariale du GTJ et ses valeurs en font une association atypique sur le territoire jurassien, mais également sur le territoire national, **à l'interface entre un observatoire scientifique et une association militante.**

L'approche transversale de l'association permet le partage des connaissances et la vulgarisation scientifique. Elle permet également la mise en œuvre d'actions concrètes grâce à des compétences techniques reconnues. Cette posture reconnue de « faiseur » est un atout qu'il faut continuer à développer grâce à une approche croisant les compétences techniques et scientifiques.

Les collaborations mises en place avec des laboratoires de recherche et des universitaires lui permettent de s'appuyer sur des bases solides pour mettre en œuvre des actions concrètes.

Ayant pour objectif « d'assurer le maintien et le développement des populations des tétraoninés du massif du Jura, le GTJ continuera à s'opposer aux projets préjudiciables à ces espèces et à leurs milieux. Ses avis seront le fruit d'un travail collectif basé sur des données techniques et scientifiques en cohérence avec « l'esprit GTJ ». Le GTJ répondra également à des appels à projet et à des sollicitations extérieures.

### **Des tétraoninés aux forêts d'altitude**

Le Grand tétras a été, dès la création de l'association et jusqu'à récemment, l'objet de toutes les attentions, et ce au détriment de la Gélinotte des bois. Or, en érigeant le Grand

tétras en porte étendard d'une action qui favorisait en réalité l'ensemble de la biodiversité, ce dernier est devenu au fil des ans l'objet des nombreuses controverses, de crispation voire d'aversion.

Bien que le Grand tétras ait un statut particulier (espèce bénéficiant d'un plan national d'action), il n'est en réalité qu'un élément d'un milieu particulièrement sensible : les forêts d'altitude.

Ces milieux naturels seront de plus en plus impactés par le changement climatique et l'évolution des pratiques et usages (activités de pleine nature, sylviculture, ...). Association de protection de la nature implantée depuis plus de 30 ans sur le territoire jurassien et identifiée comme partenaire technique en matière de gestion forestière favorable aux tétraoninés, **le GTJ souhaite aujourd'hui étendre son action aux forêts d'altitude** ; il sera ainsi à même de fédérer plus largement l'ensemble des parties prenantes et renforcer la compréhension des enjeux en vue de la préservation de ces forêts.

Cela imposera d'élargir et de diversifier les compétences des membres de l'association (qu'ils soient dirigeants ou salariés de l'équipe permanente). Cette évolution a d'ores et déjà été initié à l'occasion du renouvellement du Conseil Scientifique en 2023 et la nomination de membres spécialistes en sciences humaines et sociales et biostatistiques. La création d'un poste de responsable scientifique au sein de l'équipe permanente est par ailleurs à l'étude.

En se concentrant sur les **forêts d'altitude du massif jurassien**, le GTJ entend conserver sa cohérence et sa lisibilité vis-à-vis des partenaires extérieurs. La transition s'opèrera progressivement à la faveur des opportunités, des actions et des publications.

## **Les forces vives du GTJ**

La force d'une association est de pouvoir s'appuyer sur des femmes et des hommes engagés, à la fois pour mettre en œuvre des projets, mais aussi pour transmettre ses messages et sensibiliser les plus grands nombres de personnes aux bonnes pratiques. Le GTJ souhaite élaborer une "offre bénévole" en vue de recruter de nouveaux membres, désireux de s'investir au sein de l'association, à différents niveaux et en fonction de leurs compétences et envies.

## **Des partenariats solides et durables**

L'action du GTJ repose sur la mobilisation de ses bénévoles, dirigeants et salarié(e)s mais aussi sur l'implication de ses partenaires avec lesquels une relation de confiance s'est mise en place tout au long de ces trois dernières décennies.

Ses partenaires techniques sont de véritables relais des actions du GTJ auprès de leurs publics respectifs, ils contribuent aussi largement à la réalisation des objectifs de l'association en mettant à disposition leur expérience et des moyens concrets.

Les partenaires financiers sont également essentiels à l'action du GTJ et à la réalisation des projets qu'il a menés depuis plus de trois décennies

Les ambitions de l'association pour les cinq prochaines années s'inscrivent dans la continuité mais le mauvais état de conservation des espèces les plus fragiles imposera d'intensifier les efforts et de démultiplier l'action du GTJ. Ses partenaires techniques et financiers seront étroitement associés aux réflexions qui seront menées en ce sens.

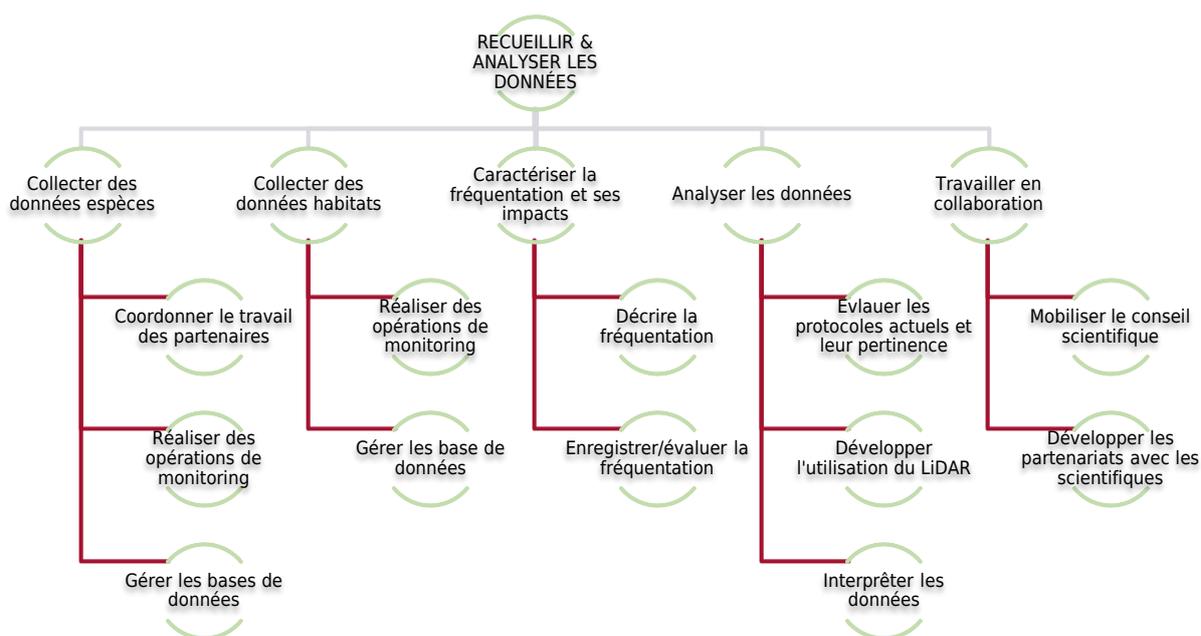
# Plan stratégique quinquennal

Pour tenir son engagement (Fédérer les acteurs et agir pour améliorer durablement l'état de conservation **de la biodiversité des forêts d'altitude du massif jurassien**) le GTJ a défini cinq objectifs généraux. Eux-mêmes déclinés en objectifs opérationnels, ils seront la base du programme d'activités des cinq prochaines années. Les quatre premiers objectifs traitent de sujets techniques, scientifiques et pédagogiques. Le cinquième vise à améliorer le fonctionnement de l'association.

## Les objectifs généraux

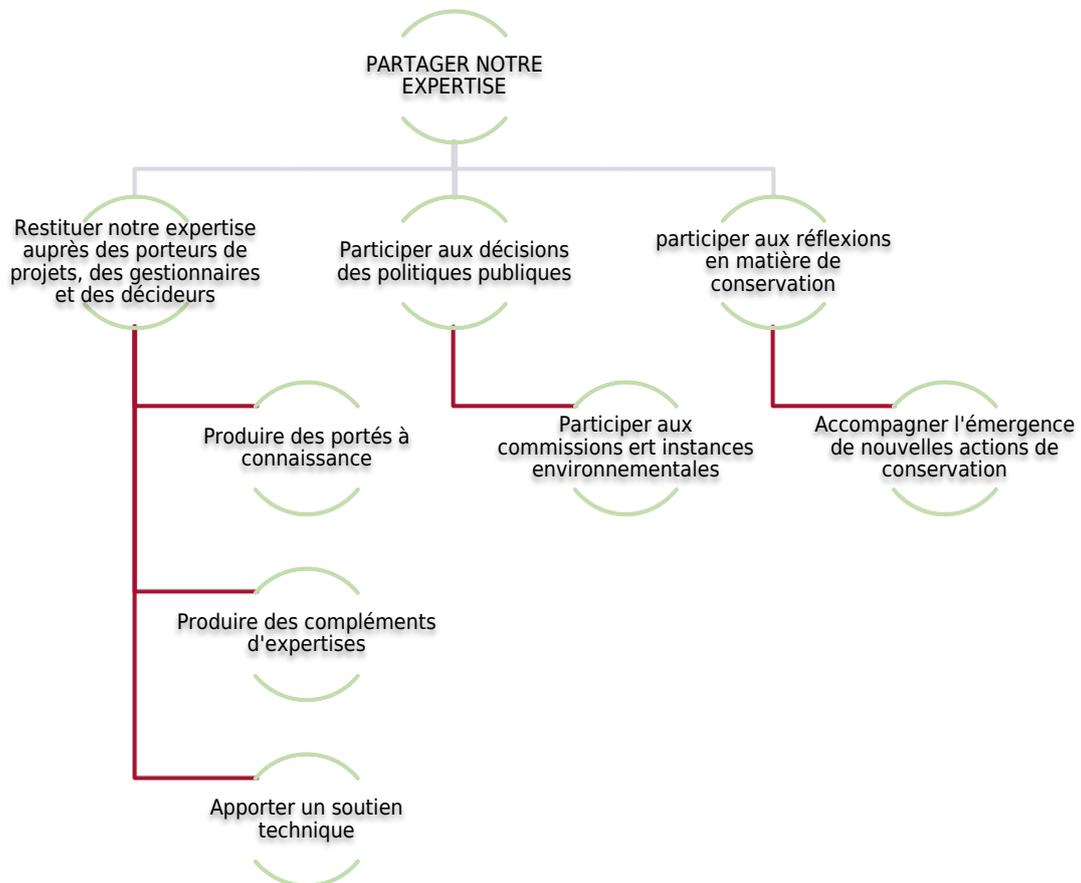
### RECUEILLIR ET ANALYSER DES DONNEES POUR MIEUX CONNAITRE

Cœur de métier historique du GTJ, la collecte et l'analyse des données relatives aux espèces, aux habitats et aux pratiques des usagers, sont la base de la production des avis et conseils, publications et travaux de vulgarisation. Elles sont aussi le socle sur lequel reposent les actions de conservation et les discussions avec les gestionnaires, décideurs et porteurs de projet.



## PARTAGER NOTRE EXPERTISE

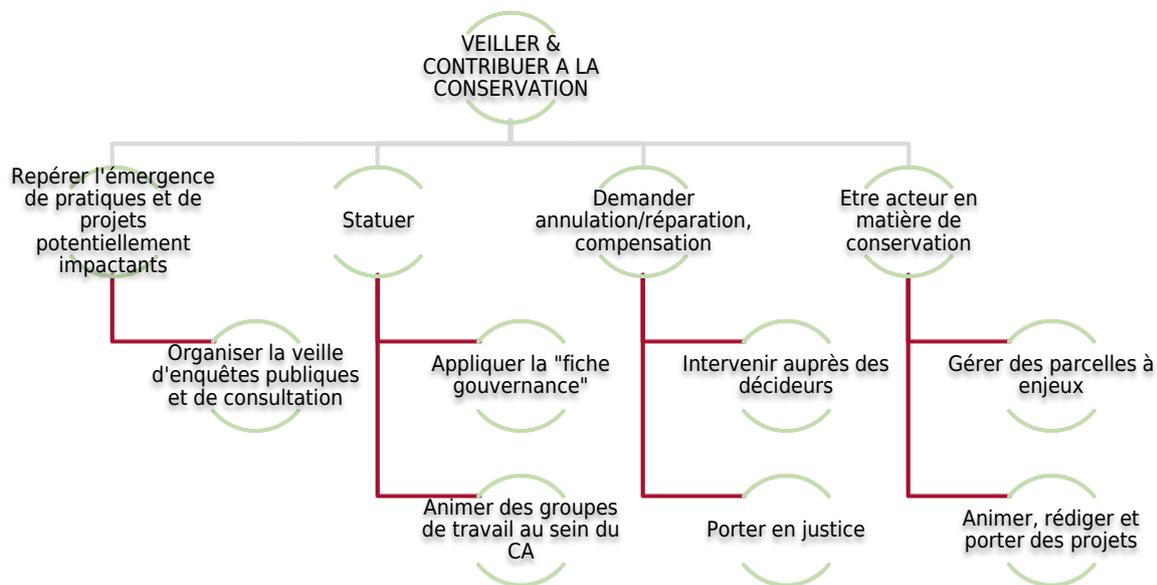
Ce doit être un des points forts du GTJ. Traduire et partager les données et les connaissances techniques et scientifiques, produites dans le cadre de protocoles robustes, sous la forme de mesures concrètes de conservation applicables par les gestionnaires, les porteurs de projets et les propriétaires.



## VEILLER ET CONTRIBUER À LA CONSERVATION

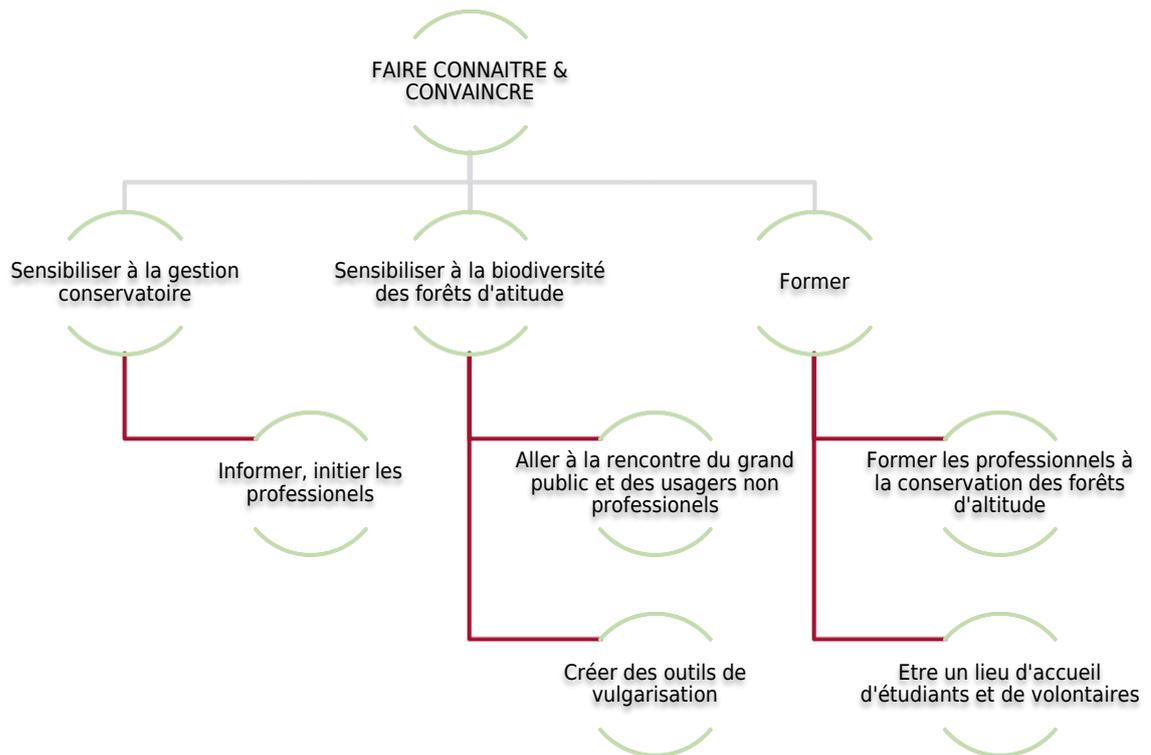
Les pressions sont multiples, de plus en plus fortes et les usages en pleine mutation. Le GTJ veillera à ce que la biodiversité des forêts d'altitude soit au cœur des décisions et garantira, aux côtés des autres structures, le respect des engagements de l'ensemble des acteurs (état, collectivités, gestionnaires, usagers ...) et du cadre légal. Le GTJ poursuivra son rôle de lanceur d'alerte auprès des pouvoirs publics, des politiques et des gestionnaires.

En 30 ans d'existence les actions portées, entre autres, par le GTJ ont permis de faire progressivement évoluer les mentalités et les pratiques des usagers des forêts d'altitude, qu'ils soient naturalistes, forestiers, chasseurs, collectivités locales, acteurs touristiques ou sportifs. La situation du Grand tétras et des espèces associées à ces milieux impose de poursuivre et intensifier les efforts déjà engagés. Cet objectif général vise à accroître l'implication du GTJ en tant qu'acteur de l'élaboration des décisions et au suivi de leur application.



## FAIRE CONNAITRE ET CONVAINCRE

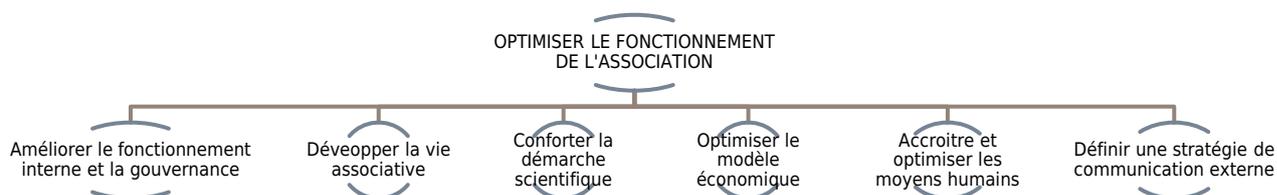
Faire comprendre aux habitants, usagers et élus les enjeux et l'impact de leurs activités et décisions sur l'environnement, leur permettre de s'approprier et de favoriser les comportements vertueux pour la préservation de la biodiversité des forêts d'altitude fait partie des missions du GTJ. Il s'agit également de sensibiliser les publics et les acteurs socio-professionnels au moyen d'outils et de messages ciblés et adaptés. Éviter que les espèces les plus fragiles ne disparaissent progressivement des esprits au profit d'espèces plus visibles et iconiques est un enjeu majeur pour la préservation de la biodiversité des forêts d'altitude et plus largement le bon état de conservation de ces milieux ;



## OPTIMISER LE FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION

Le GTJ est encore aujourd'hui peu connu. Perçue soit comme une association d'écologistes militants ou un « groupe d'experts », l'association peine à recruter des adhérents et transmettre ses messages. Pour accroître son influence et renforcer sa légitimité, le GTJ doit pouvoir se prévaloir d'une adhésion forte à son projet associatif et à ses valeurs. Cela nécessite de fidéliser et augmenter le nombre de ses adhérents d'une part et améliorer sa visibilité d'autre part. Il s'agira de mener un travail d'animation important et de construire une offre bénévole spécifique proposant une variété d'activités pertinentes. Cet objectif de moyen terme reposera sur des référents bénévoles. Le GTJ entend ainsi répondre aux attentes de ses adhérents et engager une démarche plus inclusive et collaborative.

La rédaction de ce projet associatif offre l'opportunité à la fois de revisiter les domaines prioritaires d'intervention et d'identifier des pistes d'optimisation du fonctionnement du GTJ, en réponse aux ambitions affichées et selon les moyens disponibles.



Nos partenaires techniques



Nos partenaires financiers

